

# המכללה האקדמית עמק יזרעאל ע"ש מקס שטרן התוכנית לתואר שני בפיתוח וייעוץ ארגוני

## הנחיות לכתיבה והגשת עבודת גמר

פרויקט הגמר הינו אחד מחובות הלומדים בתוכנית לתואר שני בפיתוח וייעוץ ארגוני לקראת השלמת תואר "מוסמך". פרויקט הגמר יעשה במסגרת הלימודים בתוכנית (היינו: סטודנטים חייבים להיות רשומים כסטודנטים במכללה באותה שנה בה הם מגישים את עבודת הגמר).  
**ציון העובר בפרויקט הגמר - 76 לפחות. העבודה תהווה 40% משקלול הציון הסופי לתואר.**

הפרויקט המסכם הינו פרויקט התערבות ממוקד המלווה בהערכה. הפרויקט יהיה מבוסס על הפרקטיקום ויתבצע באותו הארגון של ההתנסות המעשית.

הפרויקט צריך להתמקד בסוגיה ארגונית ספציפית שאובחנה במסגרת הפרקטיקום ודורשת התערבות קצרת מועד כגון הפקת סדנא (לדוגמא: שיפור שירות, דרכי תקשורת, העברת מידע בארגון), בניית תוכנית הדרכה, סדנת הכשרה, לימוד טכניקת עבודה חדשה וכד'. ההתערבות תלווה במחקר הערכה.

### ההנחיה במהלך פרויקט הגמר

במגמה להפיק את המיטב מפרויקט הגמר, תתקיים סדנת ליווי לפרויקט (כחלק מחובות תוכנית הלימודים), בהנחיית פרופ' מיכל פלגי ופרופ' הלנה סינה דה-סביליה ובלייווי אישי של מנחות. לסדנה שתי תכליות ראשיות: (א) לסייע לסטודנטים לשכלל את הכתיבה - על ידי הנחייה יחידנית וקבוצתית; (2) לקיים שיח מתמיד בקרב הסטודנטים על העבודות, ולעשות בכך את התכנים של כל הפרויקטים נחלתם של כל הסטודנטים.

### הגשת הצעת פרויקט

מועד הגשת הצעת פרויקט הגמר המאושר על ידי ועדת הפרויקט (המנחה האישית ואחראיות האקדמיות) יתועד במזכירות התוכנית. את ההצעה הסופית יש להגיש לא יאוחר מהשיעור השביעי בסמסטר ב', שנה ב'.

### מבנה הצעת המחקר

אורך ההצעה 3-4 עמודים לא כולל נספחים ורשימה ביבליוגרפית.  
ההצעה תכלול:

שער הכולל: שם המכללה, החוג והתוכנית.

שם ההצעה.

שם הסטודנט/ית ומספר ת.ז.

שם המנחה האישית.

תאריך הגשת ההצעה.

פרק 1: תיאור הארגון בו נערך האבחון וממצאיו העיקריים

מטרת הפרויקט

סקירה תיאורטית: רקע תיאורטי ומחקרי קצר, עדכני ואינטגרטיבי.

הרציונל לפרויקט

פרק 2: תאור ההתערבות המוצעת

מסגרת מושגית של ההתערבות

תוכנית אופרטיבית של ההתערבות (אוכלוסיית היעד, פעולות שתבוצענה).

פרק 3 : תוכנית להערכת ההתערבות

סוג ההערכה (תפקידיה ושאלותיה)

שיטות וכלים

פרק 4 : רשימת מקורות ביבליוגרפיים עיקריים על פי הכללים המקובלים.

פרק 5 : נספחים

## הנחיות להגשת העבודה הסופית

פרויקט הגמר הינו עבודה אקדמית אשר מחויבת להיות יישומית וקשורה לעבודת היועץ/ת הארגוני ולתחומי עיסוקיו/ה המגוונים.

### דרישות פרויקט הגמר

- פרויקט הגמר יתבסס על מודלים/ים תיאורטיים בתחום הרלוונטי לו.
- פרויקט הגמר יכלול התערבות בארגון (פיתוח/יעוץ ארגוני) לאורך תקופה של לפחות 6 חודשים.
- הפרויקט ילווה על ידי הערכה מחקרית.
- בסוף הפרויקט יגישו הסטודנטים דו"ח לועדת מנחי התוכנית ואף לארגון בו נערך הפרויקט. היקף הדו"ח לא ירד מ-25 עמודים (לא כולל נספחים) ויכלול רקע תיאורטי, תוכנית אופרטיבית, מהלך התוכנית, הערכת התוכנית, סיכום ומסקנות, ביבליוגרפיה, נספחים.
- לאחר שהדו"ח יעבור בדיקה על ידי המנחה האישי הוא יוצג על ידי הסטודנט/ית לועדת מנחי התוכנית ולהנהלת הארגון בו נערך הפרויקט.
- פרויקט הגמר יזכה בציון כאשר רף ציון ה"עובר" יעמוד על 76. קבלת התואר מותנית בקבלת ציון "עובר" בפרויקט הגמר.
- משקלו של פרויקט הגמר יהווה 40% מהציון הסופי של התואר.

סטודנטים שיכשלו בפרויקט הגמר (ציון העובר בעבודת הגמר – 76 לפחות) ו/או לא יגישו אותה בזמן, ללא אישור מתאים לכך, יצטרכו להירשם מחדש לסדנת הפרויקט בשנה העוקבת.

את עבודה הגמר יש להגיש עד 15.9 בשנה הקלנדרית בה הוגשה הצעת פרויקט הגמר.

חשוב! הגשת עבודת הגמר לאחר התקופה המרבית האמורה מותנית באישור אקדמי ובתשלום בכפוף לתקנון שכר הלימוד לתואר שני המפורסם בנפרד.

לא תינתן אפשרות לדחיית העבודה בשלמותה לשנה ג'.

בקשה לדחיית הגשה תעשה על ידי סטודנט/ית בסוף סמסטר א' של שנה ב' (ע"מ לאפשר למנחה להכיר את צורת העבודה של הסטודנט/ית ומידת רצינותו/ה). תעשה פנייה בכתב של הסטודנט/ית לוועדה האקדמית, עם העתק למזכירות, בה תוסבר סיבת הדחייה ומועד ההגשה החדש המבוקש.

העבודה תוגש בארבעה עותקים כרוכים למזכירות התוכנית לצורך חתימה והעברת העותקים למנחה ולמרצים הבודקים בצירוף עותק אלקטרוני של עבודת המ.א. על גבי CD-ROM (פורמט וורד).

## הנחיות כלליות לכתיבת עבודת הגמר

- עבודת הגמר תוקלד ותודפס תוך הקפדה על כללי כתיבה וציטוט אקדמיים על פי ה-A.P.A. מהדורה אחרונה.
- היקף העבודה לא יהיה פחות מ-25 עמודים ולא יעלה על 35 עמ'.  
נדרשת הקפדה על ניסוח, כללי הדקדוק והאיות בצורה המקובלת בספרות המקצועית ועל עריכה נכונה של העבודה.
- עבודת הגמר תכלול את המרכיבים הבאים:

### שער

### תוכן עניינים

### רשימת הלוחות והתרשימים (אם יש)

**תקציר מנהלים**- אורך התקציר לא יעלה על 500 מילים

**מבוא/הקדמה**: כולל הצגת הסוגיה הארגונית, מטרת הפרויקט ותרומתו לתחום הפיתוח והייעוץ הארגוני.

### סקירת ספרות

- (א) ספרות עדכנית תיאורטית ומחקרית בנושא הפרויקט
- (ב) הרציונל לפרויקט אשר יוצג במונחים אופרטיביים ויתבסס על שאלות העולות מתוך הקריאה התיאורטית והמחקרית וממצאי האבחון הארגוני.

### תיאור תוכנית ההתערבות

- (א) הגדרת המסגרת המושגית
- (ב) תיאור התוכנית האופרטיבית (משתתפי התוכנית, הפעולות שנערכו, לוחות זמנים וכו').
- (ג) כיצד מומשה התוכנית האופרטיבית בפועל.

### תיאור מחקר ההערכה

- (א) סוג ההערכה (תפקידיה ושאלותיה המרכזיות)
- (ב) שיטות וכלים להערכה
- (ג) ממצאי ההערכה

### דיון:

- (א) סקירה תמציתית של הממצאים העיקריים תוך התייחסות לנקודות החוזק והחולשה של ההתערבות.
- (ב) התייחסות לממצאים לאור הספרות התיאורטית, המקצועית והמחקרית.
- (ג) המלצות לתכניות התערבות עתידיות.
- (ד) הכללות רחבות והשלכות יישומיות של הפרויקט לתחום הפיתוח והייעוץ הארגוני תוך הדגשת תרומתו הייחודית של הפרויקט הנוכחי לתחום.
- (ה) תובנות אישיות ביחס להתנסות בפרויקט.

### ביבליוגרפיה:

- (א) עדכנית וכתובה על פי כללי ה-A.P.A. (מהדורה אחרונה).
- (ב) צריכה להיות התאמה בין הציטוטים הביבליוגרפים במהלך העבודה לבין הרשימה הביבליוגרפית בסופה.
- (ג) לפחות כ-15-20 מאמרים עדכניים, חלקם מחקריים מכתבי עת מרכזיים בתחום וכן מכתבי עת רלבנטיים נוספים (לפחות חלק מהם משלש השנים האחרונות).

**נספחים :** כוללים את דו"ח האבחון הארגוני , כלי ההערכה וכו'.

### **הערכת העבודה**

העבודה תוערך על ידי המנחה האישית ועל ידי פרופ' מיכל פלגי ופרופ' הלנה סינה דה-סביליה. המעריכים ימסרו את הערכתם ואת ציון עבודת הגמר תוך 60 יום מיום קבלת העבודה. אין אפשרות לתקן את עבודת הגמר לאחר הגשתה.